Proiect Mobilitati – VETPRO 2011 **LEADER**

Imbunatatirea abilitatilor de management si leadership in domeniul dezvoltarii regionale pentru managerii de resurse umane din Agentiile pentru Dezvoltare Regionale

Fluxul 1 – Perugia, Italia

Participanti

- **Georgeta Smadu** - Director (Directia Planificare, Programare)
- **Cristina Ferman** - Sef birou (Directia Comunicare si Promovare Regionala)
- **Camelia Muraru** - Expert (Birou Judetean Bacau)
- **Sorin Grigorescu** - Sef birou(Directia Planificare, Programare)
- **Nicolaie Burghelea** - Sef birou(Directia Organism Intermediar POR)
- **Romeo Sauciuc** - Sef birou (Directia Organism Intermediar POR)

Schimb de bune practici- Flux 1

- **Perioada:** 19 martie – 1 aprilie 2012
- **Locatia:** Perugia, Italia
- **Institutia gazda:** Sviluppumbria SPA

- **Scop:** schimb de **bune practici** si **transfer de know-how** pe urmatoarele teme principale: cultura organizationala, management si leadership, lucrul in echipa si eficienta organizationala.

Regiunea Umbria

Italia este formata din **20 de regiuni**, fiecare dintre fiind divizata in **provincii**, iar fiecare provincie este formata din **comune**.

Regiunea Umbria este amplasata in centrul Italiei, fiind singura regiune fara acces la mare – este marginita de regiunile Toscana, Marche si Lazio.

Populatie: 906.940 locuitori

Suprafata: 8.456 kmp

Provincii:

- Perugia (74% din populatie) si
- Terni

Schimb de bune practici cu:

- **Sviluppumbria SPA** - Organizatia gazda
- **Umbria Trade Agency**
- **Consortiul de Arii Industriale Terni-Narni-Spoleto**
- **Regiunea Umbria**
- **Primaria din Perugia**
- **Camera de Comert Perugia**

Sviluppumbria SPA - Organizatia gazda

- **Chiara Dall'Aglio** - European Project Manager - *mentorul desemnat pentru derularea schimbului de experienta din Italia*

Cu sprijinul:

- **Alessandra Donati**

Sviluppumbria SPA - Organizatia gazda

Agentia Regionala pentru Dezvoltare Economica din Umbria

- Infiintata in 1973 de Regiunea Umbria
- **Prima agentie de dezvoltare** din Italia
- Incepand cu ianuarie 2009, Sviluppumbria devine **institutie publica** detinuta de Guvernul Regional din Umbria
- Sviluppumbria functioneaza sub principiul "in-house providing"

Sviluppumbria SPA

- Institutie cu **capital public**, cu capitalul social constituit astfel:

- Regiunea Umbria: **92%**
- Administratia provinciei: **3 %**
- Administratia orasului Perugia: **4,5%**
- Camera de Comert din Perugia: **0,5%**

Sviluppumbria SPA

Misiunea Sviluppumbria se realizeaza în următoarele **domenii principale de activitate**:

- **Dezvoltarea locala şi atragerea de investiţii;**
- **Promovare şi sprijin pentru întreprinderi;**
- **Actiuni inter-regionale;**
- **Dezvoltarea de structuri-suport pentru dezvoltarea economica;**
- **Încurajarea cercetării şi dezvoltării**

Sviluppumbria SPA

Exista un **consiliu de administratie** si un **director general**, in subordinea directa a acestuia functionand **patru servicii care deservesc intreaga structura:**

- Administratia
- Calitatea
- Controlul gestiunii
- Serviciile generale

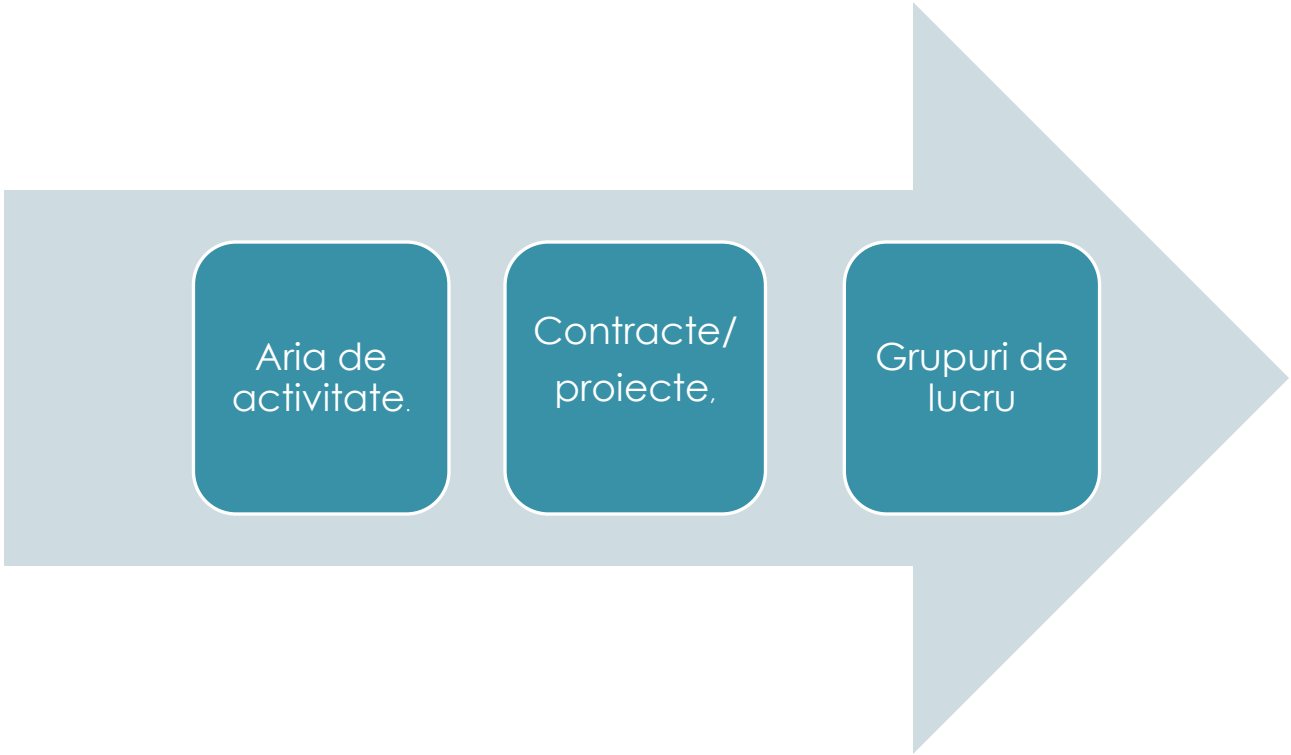
Forma de organizare a Sviluppumbria SPA este de tip orizontal si prevede **gestionarea de contracte/proiecte**, grupate în **zone omogene de activitate**

Sviluppumbria SPA

Sapte arii omogene de activitate:

1. Programarea teritoriala
2. Suportul pentru dezvoltarea intreprinderilor
3. Valorificarea patrimoniului cultural si natural regional
4. Suportul pentru dezvoltarea infrastructurii
5. Proiectele
6. Structurarea si elaborarea informatiei
7. Aria de activitate institutionala.

Sviluppumbria SPA



Caracteristica particulara a unei astfel de organizari este inalta **flexibilitate a personalului** intre diferitele tipuri de arii de activitate

Sviluppumbria SPA

„Contractul/proiectul” = elementul central în monitorizarea performanţei companiei si a angajatilor

Tipuri de contracte:

- **Contracte cu venituri** - cu un venit specific
- **Contracte cu fonduri din programe** (fondurile regiunii)

Sviluppumbria SPA

= retea/sistem de structuri create cu scopul de a "anima" viata si dezvoltarea economica a Regiunii Umbria

- **GEPAFIN**
- **ISRIM**
- **Consortii ale zonelor industriale**
- **UMBRIA INNOVATION**
- **Parcul tehnologic in domeniul agricol si alimentar**
- **UMBRIA FAIR**

Domenii	Marketing & Promovare	Inovare	Finantare	Cercetare & Training	
Organizatii	Sviluppumbria Arusia Agency Tourism Promotion	3A Agr & Food Technology Park Umbria Innovare Isrim Arusia	Gepafin Arusia Sviluppumbria	A.U.R. SEU S.S.P.A. (Superior school of public administration)	
Infrastructura	Consortii de arii industriale, Aeroport, Umbria Fair				

“Sistemul” Sviluppumbria SPA

Gepafin SpA = "parghia financiara" a Sviluppumbria Spa

- gestionează fonduri comunitare pentru a facilita accesul IMM-urilor la pieţele financiare si de capital de risc,
- se ocupa cu garantarea împrumuturilor, suport pentru acţionariate, precum şi
- acordarea de finanţari (credite participative)

“Sistemul” Sviluppumbria SPA

Isrim = cercetări tehnologice şi de promovare a activităţilor de cercetare a materialor speciale (10.000 mp suprafata totala, 6.800 mp de laboratoare, echipamente de peste 8 milioane €);

- analize biologice şi chimice, biotehnologii, microscopie,
- încercari mecanice şi structurale,
- analize termice si caracterizare de polimeri, „rapid prototyping”,

“Sistemul” Sviluppumbria SPA

Consorţiile industriale

- zona Terni-Narni-Spoleto,
- Crescendo,
- Valnestore.

Misiunea lor este de a restructura zonele industriale existente, realizarea altora noi, pe principii moderne.

“Sistemul” Sviluppumbria SPA

Umbria Inovare - in proces de incorporare in Sviluppumbria SPA

- activităţi de **cercetare şi de promovare în domeniul inovării**;
- gestionează în mod direct unele **măsuri de sprijin pentru producătorii locali** implicaţi in diferite proiecte, pentru a îmbunătăţi organizarea lor şi utilizarea de tehnologii de ultima generatie.
- Ofera sprijin pentru reducerea timpului necesar pentru a **accesa asistenţa financiara** interna sau externa şi creeaza solutii pentru nevoile specifice ale companiilor.

“Sistemul” Sviluppumbria SPA

Parcul de Tehnologii Agricole şi Alimentare (Park 3A) desfăşoară activităţi de:

- **cercetare**
- **promovare şi**
- **activităţi de certificare** în sectorul agroalimentar.

Misiunea sa este de a implica companiile agro-alimentare din Umbria in diferite proiecte si de a gestiona activitatea de certificare a calitatii si de formare in acest domeniu.

“Sistemul” Sviluppumbria SPA

Targul Umbria SpA asigura organizarea de evenimente si expozitii.

Activităţile sale principale constau in:

- planificarea şi **organizarea de târguri şi expoziţii**, precum şi
- organizarea de **conferinţe si congrese**.

Umbria Trade Agency - Centro Estero Umbria

Massimiliano Tremiterra,
Director General

Centrul de promovare si internationalizare a companiilor din Regiunea Umbria – infiintat de Guvernul din Regiunea Umbria si Camerele de Comert din Perugia si Terni

Umbria Trade Agency - Centro Estero Umbria

Regiunea Umbria este pe **locul 6 ca nivel al exporturilor** in Italia

Pricipal sector de export : siderurgia (Treni)

Principali clienti: Gemania, Franta si Mexic

Activitati principale UTA:

- **Sprijin pentru societati pentru accesul pe piete externe**
- **Facilitarea conexiunilor intre sectorul privat si public**
- **Promovarea Brandului UMBRIA**
- **Sprijin pentru CREAREA DE RETELE de intreprinderi**

Umbria Trade Agency - Centro Estero Umbria

- **Finanteaza participarea IMM_urilor la targuri si expozitii**

(in 2011 aprox. 85 IMM-uri / 15 targuri) – 350.000 Euro

- **Organizeaza expozitii cu standuri**

(11 evenimente) – 720.000 Euro

- **Organizeaza misiuni externe**

(98 persoane in 2011)

- In medie organizeaza

50 de initiative/an

- Proiectul Casmir 2012

"**Be Creative, Be Inspired, Be Natural**"

Consortiul de Arii Industriale Terni-Narni-Spoleto

Luca Scorsolini, General Manager

O structura creata pentru

- reutilizarea siturilor industriale abandonate
- construirea de noi zone

Zonele acoperite de activitatile industriale sunt situate în unele dintre cele mai importante complexe industriale,sunt situate in centrul Italiei, deservite de principalele cai de comunicare: autostrăzi, căi ferate, aeroporturi.

Consortiul de Arii Industriale Terni-Narni-Spoleto

Societate mixtă , înfiinţată în 1997 de:

- 3 municipii (Terni, Narni, Spoleto)
- Provincia Terni și
- Agenția Regionala pentru Dezvoltare Economica (Sviluppumbria)

- TNS gestioneaza în prezent **7 zone industriale** din care **4 arii constituite din „greenfields”** si **3 arii renovate din „brownfields”.**

Regiunea Umbria

Lucio Caporizzi, General Director

Regiunea UMBRIA are un parlament ales denumit **Consiliu regional** (30 de membri) si un guvern regional denumit **Giunta Regionala** (8 asesori) care este condus de catre Presedintele regiunii.

Organismele si responsabilitatile Regiunii Umbria sunt prevazute in Legea Regionala din 16 aprilie 2005 – „Nuovo statuto della Regione Umbria".

Regiunea Umbria

In cadul Giuntei regionale serviciile sunt organizate pe urmatoarele arii tematice:

- Afaceri generale
- Agricultura, sivicultura si dezvoltare rurala
- Mediu ambiant si teritoriul
- Bilant, finante
- Cultura, natura, sport
- Energie
- Instruire, formare si ocupare
- Oportunitati egale si egalitatea de gen
- Politici sociale
- Programare regionala
- Protectie civila
- Raporturi international si cooperare
- Sanatate
- Siguranta
- Societatea informationala si e-guvernare
- Dezvoltare economica si activitate productiva
- Transport
- Turism

Regiunea Umbria

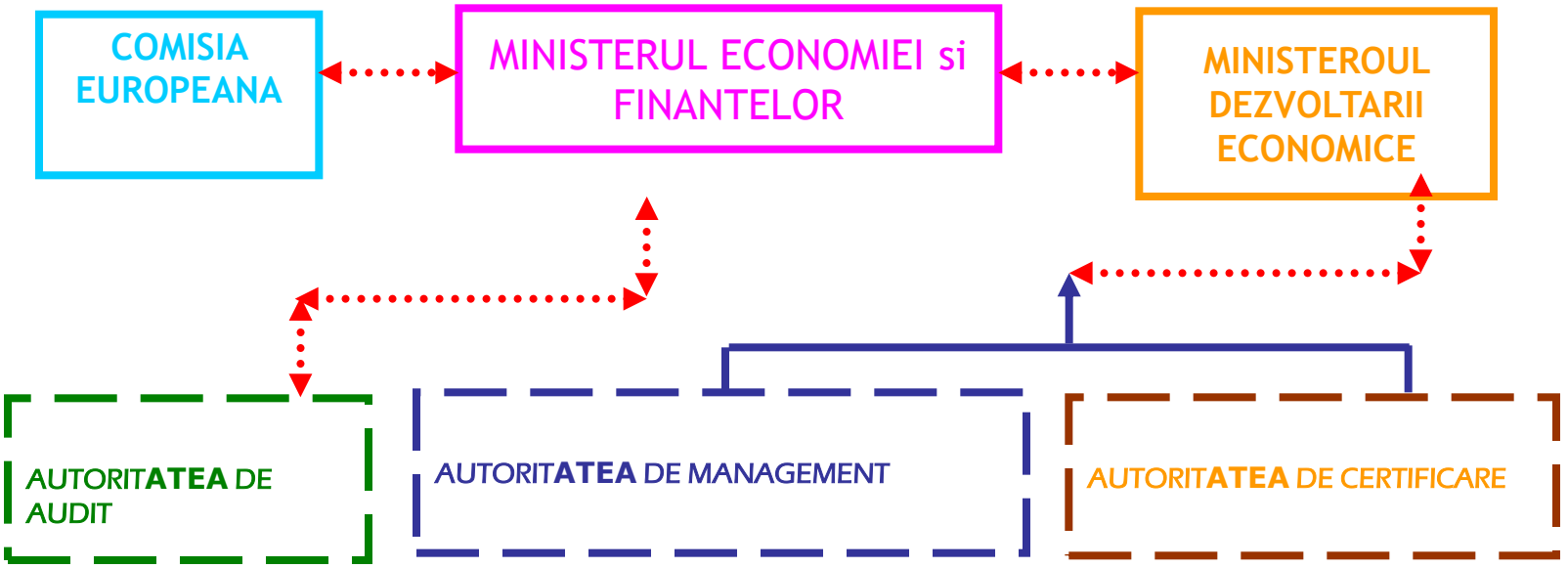
La nivelul Regiunii Umbria exista 3 Directii Generale:

- Planificare, dezvoltare economical, infrastructura, transport, piata muncii → AM - dezvoltare regionala
- Agricultura, media, turism, cultura → AM – dezvoltare rurala
- Sanatate, social, educatie, I.T. → AM – fondul social

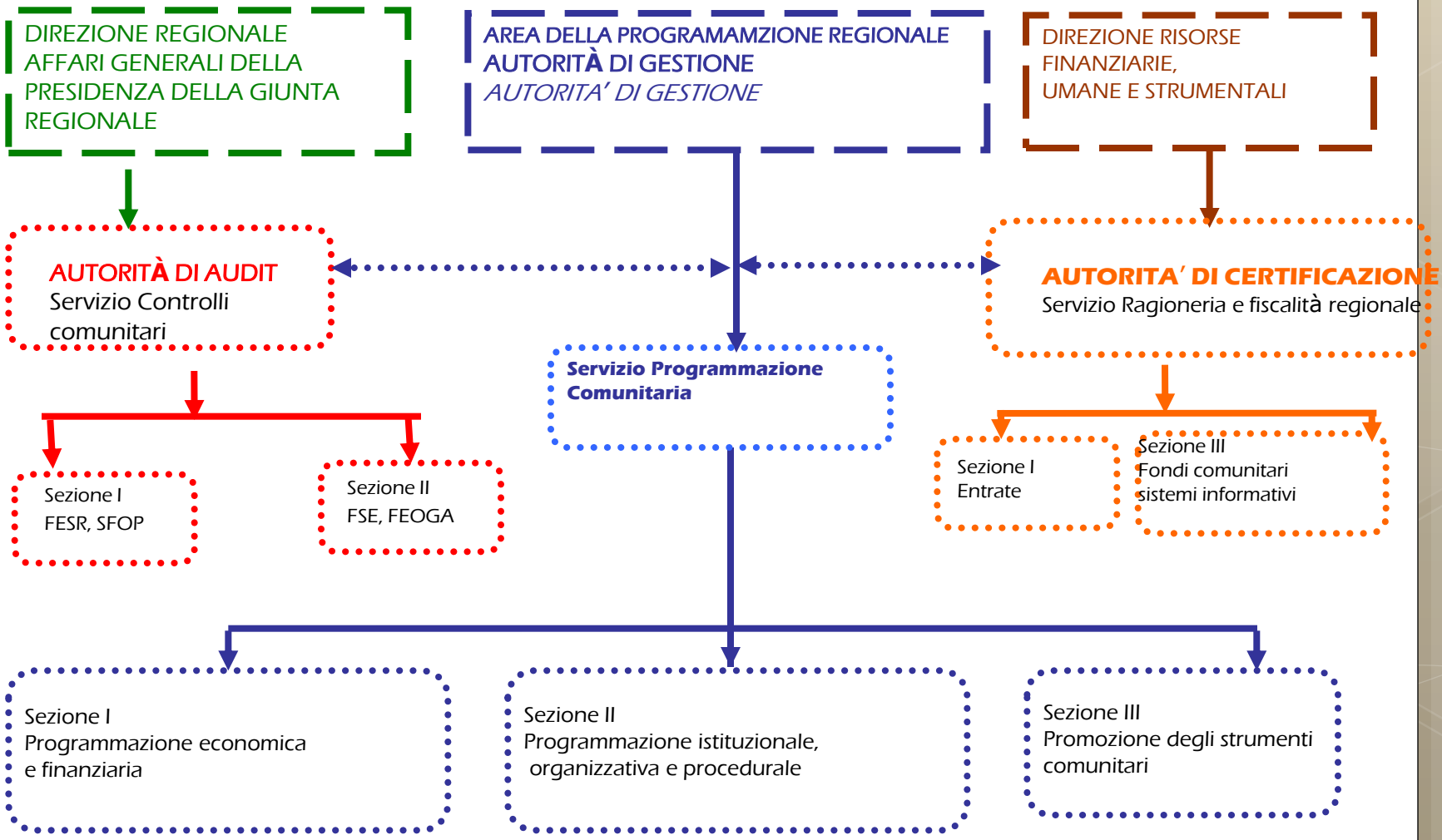
Sistemul coordonare si control POR

- **Autoritatea de Management**
- **Organisme Intermediare**
- **Autoritatea de Certificare**
- **Autoritatea de Audit si Organism de control**

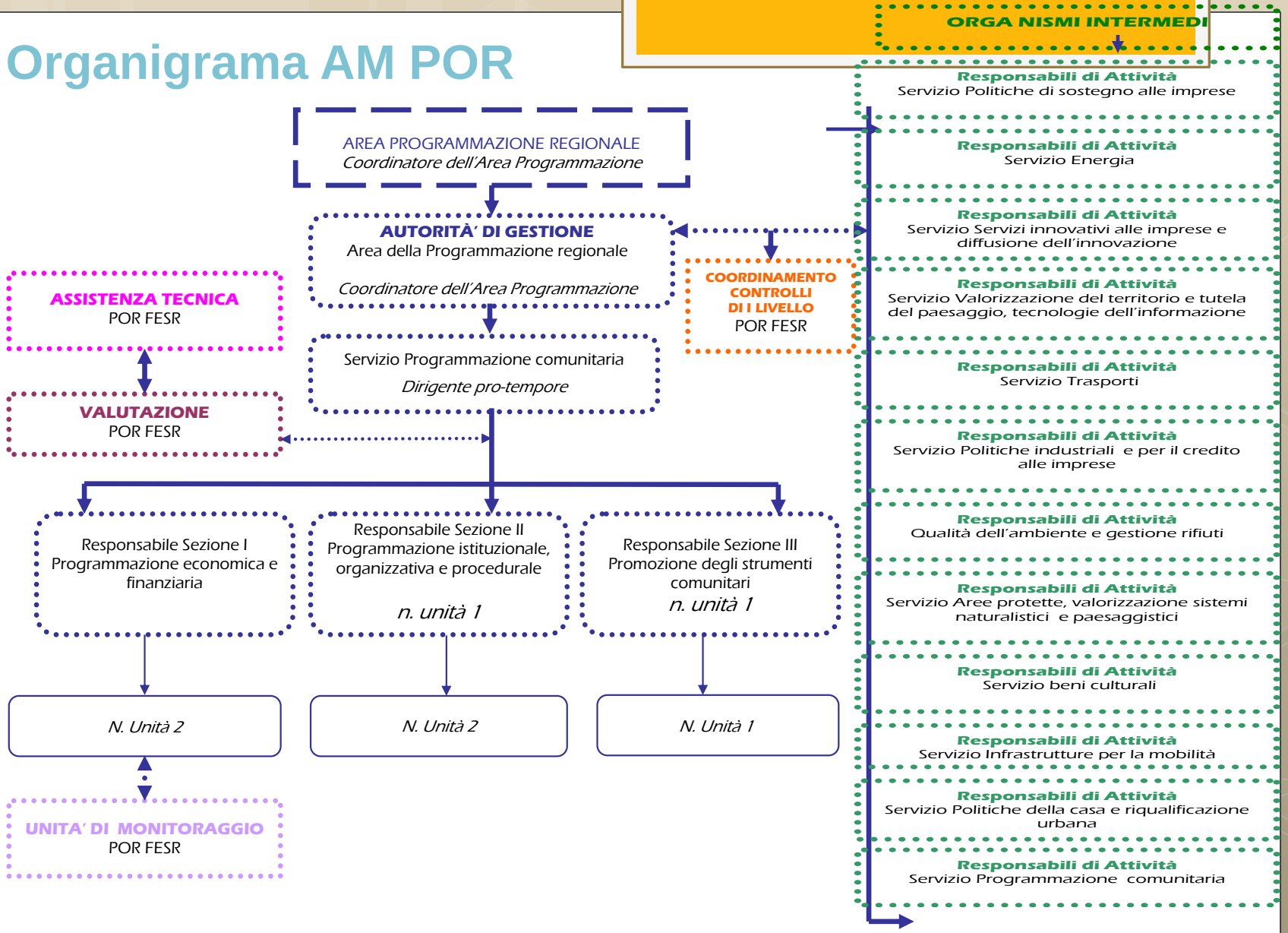
Relatia intre organismele responsabile de implementare POR si Comisia Europeana



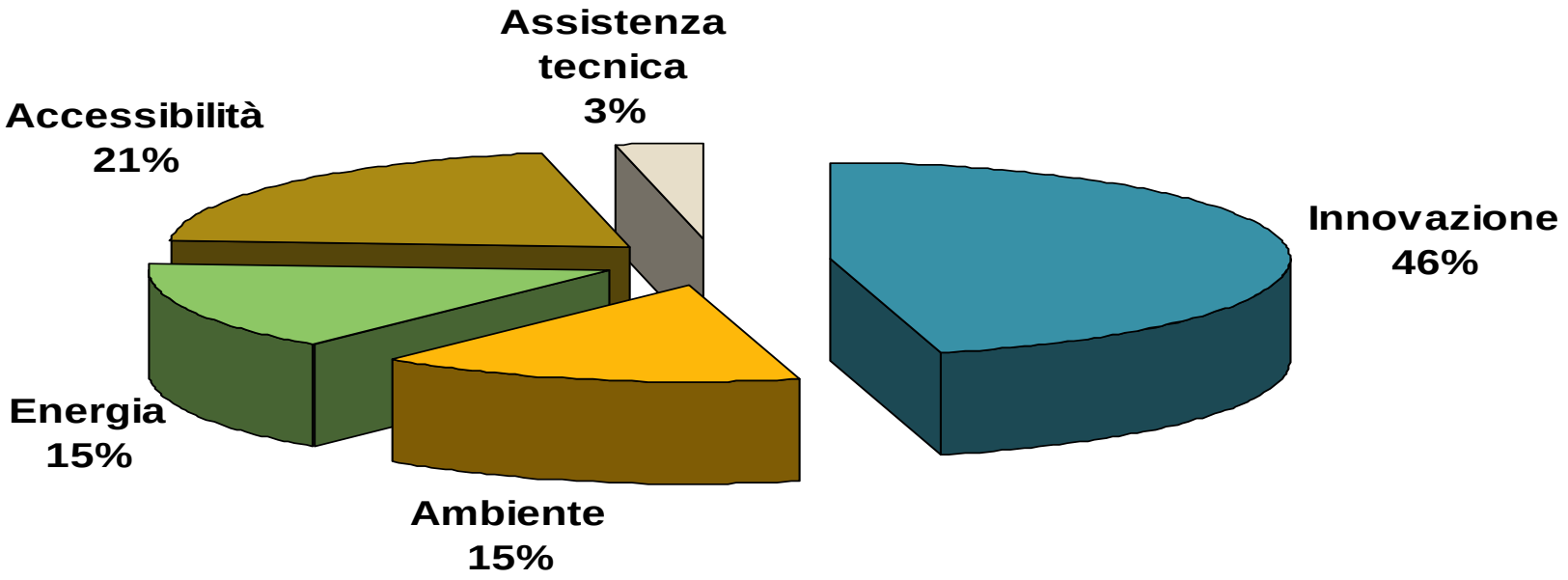
Institutiile de implementare POR si structurile regionale



Organigramma AM POR



Repartizarea alocarilor financiare pe domenii



Repartizarea alocarilor

Assi prioritari			Obiettivi operativi			Attività			
Descrizione	*2007-2013*	*%*	*Descrizione*	*2007-2013*	*%*		*Descrizione*	*2007-2013*	*%*
1 Innovazione	160.133.402,00	46	1.1 R&ST	107.915.989,00	31	1.1.1	a1) Ricerca e sviluppo sperimentale	***34.811.608,00***	10
						1.1.2	a2) Investimenti innovativi	***45.255.091,00***	13
						1.1.3	a3) Creazione nuove imprese	***17.405.806,00***	5
						1.1.4	a4) Eco-innovazione	***10.443.484,00***	3
			1.2 TIC	20.886.965,00	6	1.2.1	b1) Diffusione TIC nelle PMI	***6.962.323,00***	2
						1.2.2	b2) Infrastrutture per SI	***13.924.642,00***	4
			1.3 Servizi	31.330.448,00	9	1.3.1	c1) Stimolo e accompagnamento all'innovazione	***17.405.806,00***	5
						1.3.2	c2) Servizi finanziari	***13.924.642,00***	4
2 Ambiente	52.217.413,00	15	2.1 Prevenzione rischi	20.886.965,00	6	2.1.1	a1) Prevenzione rischi naturali	***7.828.321,00***	2,2
						2.1.2	a2) Prevenzione rischi tecnologici	***6.096.322,00***	1,8
						2.1.3	a3) Siti degradati	***6.962.322,00***	2
			2.2 Risorse nat. e cult.	31.330.448,00	9	2.2.1	b1) Siti Natura 2000	***10.443.486,00***	3
						2.2.2	b2) valorizzazione risorse ambientali e culturali	***20.886.962,00***	6
3 Energia	52.217.413,00	15	3.1 Fonti rinnovabili	27.849.286,00	8	3.1.1	a1) Animazione per introdurre fonti rinnovabili	***1.740.581,00***	0,5
						3.1.2	a2) Ricerca e sviluppo fonti rinnovabili	***8.702.903,00***	2,5
						3.1.3	a3) Produzione energia da fonti rinnovabili	***17.405.802,00***	5
			3.2 Efficienza energ.	24.368.127,00	7	3.2.1	b1) Animazione per favorire risparmio energetico	***1.740.581,00***	0,5
						3.2.2	b2) Ricerca e sistemi per efficienza energetica	***5.221.740,00***	1,5
						3.2.3	b3) Investimenti per efficienza energetica	***17.405.806,00***	5
4 Accessibilità	73.104.379,00	21	4.1 Reti trasporto	17.405.805,00	5	4.1.1	a1) Infrastrutture di trasporto	***17.405.805,00***	5
			4.2 Aree urbane	34.811.608,00	10	4.2.1	b1) Riqualificazione aree urbane	***34.811.608,00***	10
			4.3 Mobilità sostenibile	20.886.966,00	6	4.3.1	c1) Trasporti puliti e sostenibili	***20.886.966,00***	6
5 Ass. tecnica	10.443.485,00	3	5.1 Ass. tecnica	10.443.485,00	3	5.1.1	Assistenza tecnica	***10.443.485,00***	3
Totale	***348.116.092,00***	***100***	***Totale***	***348.116.092,00***	***100***	***Totale***		***348.116.092,00***	***100***

Camera de Comert Perugia

Mario Pera, Director

- Institutie autonoma de utilitate publica
- In Regiunea Umbria exista 2 CC Perugia si Terni
- Bugetul este format exclusiv in taxele inncasate de la membri
- Gestioneza scheme de finantare dedicate mediului de afaceri

Primaria din Perugia

- Vladimiro Boccali, Primar
- Antonella Pedini, Director General
- Carmen Leonbruni, Project manager

Primaria din Perugia

In viziunea primarului d-l Wladimiro Boccali „**vocația” orașului Perugia o constituie economia culturală**, aici există:

- **cea mai veche universitate din Regiunea Umbria** și
- **prima universitate pentru străini din Italia**.

Primaria din Perugia

Din punct de vedere organizatoric orașul este condus de **primar**, **Guvernul Local** (Giunta Comunale) și **Consiliul Local**.

Consiliul Local (primar și 40 de consilieri aleși de către comunitate) - organ ce are control politic și administrativ cu autonomie funcțională și organizatorică.

Giunta Comunale (10 asesori) nominalizați de către primar care sunt responsabili pentru diferite sectoare, nu pot emite documente legale, hotărâri ci doar i**mplementează/ aplică hotărârile emise de Consiliului Local si Primar**.

Primaria din Perugia

Activitatea municipalității Perugia este structurată pe macro-zone de intervenție:

1.SERVICII GENERALE, INSTITUȚIONALE ȘI ADMINISTRATIVE

Cuprinde activitățile ce țin de organizarea internă, funcționarea curentă a structurilor municipale

2.SERVICII PENTRU CETĂȚENI

Cuprinde toate activitățile și serviciile ce se adresează direct nevoilor individuale ale cetățenilor: educație, cultură, servicii sociale, petrecerea timpului liber, etc.

3.SERVICII PENTRU DEZVOLTAREA TERITORIULUI, MEDIU ȘI ECONOMIE

Cuprinde activităţile şi serviciile care vizează gestionarea terenurilor şi a mediului - ce sunt de competenţa municipalității.

Primaria din Perugia

- Peste **1.300 angajati**

- Detine actiuni in **16 societati private**:
  - Colectare deseuri
  - Aeroport
  - Transport public
  - IT

MINIMETRO

- **25 cabine** cu capacitate de **50 persoane**
- 7 statii, 3.015 m lungine
- Investitie **95.000.000 Euro:**
  - 60% Ministrul Transporturilor
  - 40% (30% fonduri private si 10 % administratia comunala)
- Durata lucrarilor: 4 ani

Pregatire culturala

Vizite la principalele obiective culturale din Perugia:

- Galeriile de Arta,
- Universitatea pentru Straini,
- Universitatea de Agronomie,
- San Lorenzo Cathedral,
- Centrul Istoric al Perugiei

Vizitarea unor alte orase din Italia: Roma, Florenta, Assisi